

« En 2024, Alliance Enfance a grandement contribué à la circulation des connaissances entre le terrain, la recherche et la politique. »



Rapport annuel 2024

Chères et chers membres d'Alliance Enfance,
À vous qui vous intéressez à nos activités,

Durant la cinquième année d'existence de notre Association, nous avons poursuivi notre travail de lobbying politique, organisé plusieurs événements, pris la parole dans l'espace public et participé à des rencontres sur des thématiques concernant notre champ professionnel. L'initiative parlementaire « Remplacement du financement de départ par une solution adaptée aux réalités actuelles » est demeurée au centre de notre engagement. Nous sommes intervenu·es dans le processus parlementaire pour faire connaître nos positions et avons mené de nombreux entretiens avec des élu·es aux Chambres fédérales, des partenaires clés et des représentant·es des médias.

En collaboration avec la Swiss Society for Early Childhood Research (SSECR), nous avons œuvré au transfert des connaissances entre la recherche, le terrain et la politique dans le champ de la petite enfance. Nous avons publié deux numéros des « Actualités de la recherche » et organisé une session dans le cadre du congrès annuel de la SSECR, intitulé cette année « Belonging & Connecting ». À la fin de 2024, la Charte du transfert des connaissances que nous avons lancée en 2023 avait été signée par quelque 260 organisations et individus.

Nous avons continué à nous mobiliser pour la constitution de réseaux centrés sur la famille. La journée d'étude organisée en 2023 nous a fourni la matière d'un site Internet consacré à cette approche, que nous avons également abordée lors de la session mentionnée ci-dessus. Un autre webinar sur ce thème a été mis sur pied avec le concours de nos partenaires FSSF, AS-CPE, a:primo et Public Health Suisse. Ce fut une occasion de diffuser des exemples de bonnes pratiques, en particulier dans le domaine de la santé. Toujours dans cette optique, nous avons participé au programme de la Fondation Mercator sur les rôles genrés et lancé le programme « Starting strong together » avec a:primo, Radix et le concours de nombreux professionnel·les intéressé·es.

Le projet « Cadre d'orientation 2.0 » a bien avancé. Parallèlement à des actions de recherche de fonds, les différents organes (groupe de pilotage et groupe d'accompagnement) se sont réunis et l'équipe rédactionnelle a entamé la refonte et l'actualisation du Cadre d'orientation pour l'accueil et l'éducation de la petite enfance en Suisse. Le nouveau Cadre d'orientation portera sur une tranche d'âge élargie de huit années supplémentaires et intégrera l'accueil parascolaire. Une publication thématique sur l'encouragement linguistique est en cours de réalisation avec la collaboration du Secrétariat d'État aux migrations (SEM).

Un grand merci à notre Comité, qui a accompli un travail remarquable et s'engage sans relâche pour faire prospérer Alliance Enfance. Notre gratitude va aussi à notre secrétariat général, qui fournit un travail conceptionnel et administratif vital pour notre Association.

Nous exprimons toute notre reconnaissance à nos généreux sponsors, la fondation Jacobs et la fondation Mercator Suisse, qui soutiennent financièrement nos activités. Merci aux institutions qui nous ont permis de voguer sereinement grâce à des mandats et des subsides : l'Office fédéral de la santé publique, le Secrétariat d'État aux migrations, l'Office fédéral des assurances sociales et Promotion Santé Suisse. Enfin, merci de tout cœur à nos membres pour leur précieux appui moral et financier. Grâce à la confiance qu'ils et elles nous témoignent, à leur collaboration et à leurs encouragements, nous sommes en mesure de défendre nos intérêts avec toute la force de persuasion requise.

Nous nous réjouissons de l'exercice à venir et vous invitons cordialement à participer au développement d'Alliance Enfance avec nous.



Philipp Kutter
Coprésident



Lisa Mazzone
Coprésidente

1 Activités 2024

1.1 Événements

Le thème-phare des événements organisés par Alliance Enfance en 2024 a été le réseautage centré sur la famille. La combinaison de rencontres physiques et de visioconférences a permis la participation d'un large public de toutes les régions de Suisse.

1.1.1. Session sur le transfert des connaissances lors du Congrès annuel de la SSECR, 10 janvier 2024

Le congrès annuel de la SSECR s'est déroulé les 10 et 11 janvier 2024 à Saint-Gall sous le titre « Belonging & Connecting ». Alliance Enfance a organisé une session d'une demi-journée sur le transfert des connaissances, centrée sur les notions d'accessibilité et d'appartenance, qui fut elle-même une belle occasion de mettre en pratique les modalités de ce transfert (cf. [rétrospective](#)).

1.1.2. Assemblée générale, 21 mai 2024

Notre Assemblée générale a eu lieu le 21 mai 2024. Nous y avons accueilli 37 participant·es. En introduction, Dominik Büchel et Eliane Gonzalez ont présenté un tableau des activités d'Alliance Enfance. La partie statutaire prévoyait l'élection de la Coprésidence et du Comité. La plupart des membres du Comité ont décidé de continuer à s'y engager. Les membres ont élu Franziska Stalder et Barbara Omoruyi en remplacement d'Amanda Wildi et Marianne Zogmal démissionnaires (cf. [actualité](#)).

1.1.3. Webinaire « Ensemble dès le début ! Comment y parvenir ? », 14 novembre 2024

La Fédération Suisse des Sages-Femmes FSSF, l'Association suisse des consultations parents-enfants AS-CPE, Santé Publique Suisse, a:primo et Alliance Enfance ont invité les acteurs de la petite enfance à une [rencontre-événement](#) le 14 novembre 2024. Près de 700 personnes de toute la Suisse y ont participé. Elles ont eu un aperçu des offres concrètes et des mesures favorisant le réseautage centré sur la famille et la collaboration interprofessionnelle dans le domaine de la petite enfance. Un article sur le webinaire a paru dans le [magazine spécialisé « Obstetrica »](#) de la FSSF.

1.1.4. Échanges en ligne sur une étude de benchmarking, 28 novembre 2024

En 2024, le Comité a posé les bases d'un projet de benchmarking dans le domaine de l'accueil extrafamilial et parascolaire et de l'éducation de l'enfance. Il a soumis une version du projet aux membres de l'Association, qui ont pu communiquer leur point de vue par écrit, mais surtout lors d'un échange par Zoom. Ces critiques constructives nous ont été extrêmement utiles et le Secrétariat général en a tenu compte pour retravailler le concept. Le Comité doit définir les prochaines étapes en 2025.

1.2 Interventions publiques

Durant l'année sous revue, Alliance Enfance a continué à entretenir son réseau en présentant des exposés, en intervenant dans des manifestations ou participant aux discussions dans des cercles plus restreints. Certaines de ces interventions ont été assurées par le Comité, d'autres par la direction.

- Participation à l'atelier et à la communauté de pratique Gender*Rollen de la Fondation Mercator Suisse (jusqu'en avril 2024)
- Groupe d'accompagnement du programme « Enfants de parents avec une addiction » d'Addiction Suisse
- Concertations et rencontre avec la Commission suisse pour l'UNESCO à propos du rôle et de la mission d'Alliance Enfance dans la poursuite de la représentation suisse auprès de l'OMEP

- Participation à l'audition menée par la Commission de l'environnement, de l'aménagement du territoire et de l'énergie du Conseil national (CEATE-N) au sujet de la révision de la loi sur l'environnement (19.02.2024)
- Présentation du travail d'Alliance Enfance (bannière) lors de la conférence annuelle de la Commission fédérale pour les questions de migrations (26.03.2024)
- Célébration des 10 ans de pro enfance : « Vers un nouvel élan de l'accueil de l'enfance », présentation de Lisa Mazzone (30.11.2024)

1.3 Lobbying politique

Alliance Enfance a poursuivi sous une forme plus réduite et à ses frais le suivi mis en place avec la campagne READY. Nous avons publié le programme et la rétrospective des sessions parlementaires sur notre site Internet, ainsi que d'autres actualités politiques en lien avec les domaines « accueil et éducation », « santé » et « protection de l'enfance ». Alliance Enfance a pris expressément position sur les objets particulièrement importants et a cherché le dialogue avec les parlementaires, les commissions compétentes et les organisations partenaires. L'Association s'est par ailleurs exprimée lors des consultations importantes, également au niveau cantonal.

1.3.1 Initiative parlementaire de la CSEC-N 21 403

La CSEC-E a examiné l'initiative parlementaire « Remplacement du financement de départ par une solution adaptée aux réalités actuelles » préalablement au débat en plénum. Elle a lancé une nouvelle consultation sur un modèle alternatif pour alléger les coûts parentaux par des allocations de garde. Alliance Enfance a pris position et plaidé auprès de la commission puis du Conseil des États pour le maintien des conventions-programmes et la promotion de la qualité dans le projet de loi. L'Association a rédigé un argumentaire en faveur d'un article sur la qualité. Le Conseil des États a délibéré durant la session d'hiver et refusé tant les conventions-programmes que l'article sur la qualité. Il a néanmoins accepté la loi, qui va donc être soumise une nouvelle fois au Conseil national. En vue du débat au Conseil national en 2025, Alliance Enfance va continuer à s'engager pour une loi équilibrée tenant compte des besoins des enfants autant que des contraintes des parents et garantissant la qualité de l'accueil et de l'éducation de l'enfance.

Comme le processus législatif prend plus de temps que prévu, les deux Chambres ont prolongé le financement de départ pour l'accueil extrafamilial jusqu'à fin 2026.

1.3.2 Réponse à la consultation sur paquet de mesures visant à renforcer la formation professionnelle supérieure : modification de la loi fédérale sur la formation professionnelle (LFPr) et de l'ordonnance sur la formation professionnelle (OFPr), 03.10.2024

Le Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche (DEFR) a présenté une série de mesures pour renforcer la formation professionnelle supérieure. Alliance Enfance s'est exprimée sur des points précis du projet concernant l'accueil éducatif extrafamilial et parascolaire des enfants. Elle a salué plusieurs propositions dans sa réponse à la consultation, en particulier le droit à l'appellation « école supérieure », l'introduction de compléments de titre et la flexibilisation de l'offre de formation continue.

1.3.3 Réponse au projet de loi sur l'accueil de l'enfance (KiBeG) dans le canton de Lucerne, 26.06.2024

Le collège gouvernemental du canton de Lucerne a mené une consultation sur son contre-projet à une initiative cantonale sur le financement des structures d'accueil. Dans sa prise de position, Alliance Enfance a suggéré des améliorations relatives aux directives sur la qualité, à la participation financière du canton et à la tranche d'âge visée par la loi (extension à l'accueil parascolaire). Plus tard dans l'année, le gouvernement lucernois a publié une nouvelle version du projet qui sera soumise au Parlement cantonal en mai 2025,

1.3.4 Réponse à une consultation relative à la loi sur l'accueil de l'enfance et de l'ordonnance dans le canton d'Uri, 24.06.2024

L'exécutif du canton d'Uri a mis en consultation une nouvelle loi sur l'accueil de l'enfance. Dans sa prise de position, Alliance Enfance a mis en avant des considérations relatives au bien de l'enfant. La nouvelle loi oblige les communes à s'assurer que l'offre couvre les besoins et à créditer les parents d'un montant pour l'accueil extrafamilial avec la participation du canton. Le législatif cantonal a adopté la loi en novembre. Les citoyen·nes d'Uri auront le dernier mot

1.3.5 Réponse à une consultation relative à une modification de la loi sur les services sociaux concernant l'accueil extrafamilial des enfants dans le canton de Soleure, 12.06.2024

Le canton de Soleure a en 2024 a mis en consultation une modification de sa loi sur les services sociaux, qui régit également l'accueil extrafamilial des enfants. Il souhaite lui aussi introduire des bons de garde. Dans sa prise de position, Alliance Enfance a salué le rôle de coordinateur assumé par le canton et l'approche inclusive, mais critiqué le peu d'importance accordée à la qualité. Le Parlement cantonal se prononcera en 2025.

Toutes les prises de position sur les objets parlementaires, rapports du Conseil fédéral, initiatives populaires et référendums sont publiées sur notre site Internet à la rubrique « Engagement politique ».

1.4 Projets

1.4.1 Transfert des connaissances entre la recherche, le terrain et la politique

Alliance Enfance et la SSECR ont mis en œuvre deux projets sur le transfert des connaissances durant l'année sous revue. Les « Actualités de la recherche » ont continué à paraître, avec deux numéros consacrés au développement du langage et au développement émotionnel. Chaque numéro au format PDF contient trois articles qui présentent les résultats d'études scientifiques menées par des équipes de recherche suisses. Diffusée sous forme de newsletter et mise en ligne sur notre site Internet, cette publication vise à rendre ces travaux accessibles à un vaste public (cf. site Internet).

- Le développement du langage dans la petite enfance – 1/2024
- Le développement émotionnel dans la petite enfance – 2/2024

Alliance Enfance a organisé sa propre session dans le cadre du Congrès annuel de la SSECR, un événement de deux jours qui s'est tenu au tout début de l'année à Saint-Gall. Cette demi-journée consacrée aux thèmes de l'accessibilité et de l'appartenance comprenait des présentations scientifiques et des travaux de groupe afin de promouvoir les échanges entre la recherche, le terrain et la politique. Les discussions furent également d'un grand intérêt pour notre projet « Réseaux centrés sur la famille ». Durant l'exercice 2024, nous avons aussi préparé la session de la Conférence annuelle de la SSECR 2025 programmée en janvier à Bâle et consacrée à l'impact du numérique et des différents types d'écran sur le développement des enfants, en particulier

1.4.2 Réseautage centré sur la famille

La promotion des réseaux centrés sur la famille est toujours au cœur des activités d'Alliance Enfance. Avec le concours de l'Office fédéral de la santé publique OFPC, l'Association a analysé les enseignements d'une conférence, d'un atelier et d'un webinaire pour élaborer un site Internet dédié à cette thématique, également abordée et approfondie lors de la session mentionnée ci-dessus. Alliance Enfance a en outre poursuivi son travail sur l'avant-projet « Starting Strong Together » avec les organisations partenaires a:primo et RADIX, et le soutien de la fondation Mercator Suisse. Ces organisations souhaitent mieux faire connaître l'enjeu des réseaux centrés sur la famille auprès de leurs membres et partenaires et fournir des ressources pour aider à leur mise en place (cf. informations sur l'avant-projet et les prochaines étapes sur le site Internet).

1.4.3 Cadre d'orientation 2.0

Le projet de nouvelle édition du « Cadre d'orientation pour l'accueil et l'éducation de la petite enfance en Suisse » prend une forme de plus en plus concrète. La recherche de fonds se poursuit, tandis que le groupe de pilotage et le groupe d'accompagnement avancent sur le plan stratégique et travaillent à développer le contenu. Une équipe d'auteurs des trois régions linguistiques a entamé la rédaction sous la conduite de l'Institut Marie Meierhofer pour l'enfant MMI. Une publication thématique sur l'encouragement linguistique précoce a également été initiée en collaboration avec le Secrétariat d'État aux migrations (cf. [informations sur le projet et ses différentes instances sur le site Internet](#)).

1.5 Communication

1.5.1 Publications

Alliance Enfance et ses diverses activités ont été mentionnés à de nombreuses reprises dans des newsletters, sur des sites Internet et sur les réseaux sociaux, le plus souvent par des entités œuvrant dans le domaine de l'enfance en Suisse.

Comme indiqué plus haut, nous avons publié deux numéros des « Actualités de la recherche » en collaboration avec la SSECR. Ces publications au format PDF ont été diffusées via une newsletter (voir ci-dessous).

1.5.2 Site Internet, newsletter et réseaux sociaux

Nous avons publié 338 actualités concernant l'accueil, l'éducation, la protection, la santé et l'intégration des enfants sur notre site Internet www.alliance-enfance.ch en 2024. Suite à la mise en place d'une bannière de cookies sur le site Internet en mars 2024, les utilisateur·trices ne sont comptabilisé·es que si ils ou elles ont donné leur consentement, raison pour laquelle leur nombre n'est pas comparable à celui de l'année précédente. Le nombre total de visites atteint 32 700 et reste pratiquement identique à 2023 (+1,3 %). La durée moyenne de chaque visite a presque doublé, passant de 1 minute 24 à 2 minutes 14. Plus de 80 % des utilisateur·trices se rendent directement sur notre site ou nous trouvent via un moteur de recherche, environ 9 % cliquent sur un lien tiers et 7 % proviennent des réseaux sociaux. L'importance des liens et des réseaux sociaux a légèrement diminué par rapport à 2023.

La newsletter (y compris les « Actualités de la recherche ») comptait 1 345 abonné·es à la fin de l'année, ce qui représente une augmentation de près de 30 %. Le taux d'ouverture oscille entre 55,4 et 68,2 % pour la version en allemand, 55,3 à 67,1 % pour la version en français et 47,8 % à 54,9 % pour la version en italien. Le taux de clics varie de 25,4 à 30,6 % en allemand, de 23,3 à 30,2 % en français et de 9,8 à 21,7 % en italien.

Compte tenu de l'évolution récente de X (anciennement Twitter) et de sa propre analyse des réseaux sociaux, Alliance Enfance a décidé de ne plus rien publier sur cette plateforme. En guise d'alternative, elle a lancé une [page LinkedIn](#) en août, et celle-ci bénéficiait déjà à la fin de l'année d'une certaine audience avec 463 followers et presque 29 000 impressions. Quelque mois après sa création, elle était déjà la troisième meilleure source de visites sur notre site Internet (après les visites directes et les moteurs de recherche).

La page Facebook continue à être alimentée à peu de frais pour diffuser les actualités sur le site Internet. Malgré une légère augmentation des followers (328 au 31.12.24, +11,6 % par rapport à 2023), la portée de cette page a fortement baissé (-81 %), alors que le nombre de clics sur les liens (+5,3 %) demeure stable.

Par manque de ressources, le compte Instagram n'est pas activement entretenu, excepté quelques stories occasionnelles sur les activités de nos membres et organisations partenaires. Le nombre de followers n'en continue pas moins à augmenter (+15,5 %) pour atteindre 454. On note même une hausse de 300 % de la portée de cette page (certes à partir d'un niveau plutôt bas). Le paysage des réseaux sociaux connaissant actuellement de fortes turbulences, Alliance Enfance reste attentive à leur évolution et à ses propres performances sur les différentes plateformes afin de pouvoir adapter sa stratégie le cas échéant.

1.6 Vente de publications

Depuis 2021, Alliance Enfance réceptionne les commandes de publications relatives au Cadre d'Orientation et s'occupe de leur expédition. Durant l'année sous revue, les chiffres de vente se présentent comme suit :

Durant l'année sous revue, nous avons vendu les quantités de rapports ci-dessous :

- Cadre d'orientation : 579 en allemand, 63 en français, 11 en italien, total 643
- Publication thématique sur l'intégration : 120 en allemand
- Publication thématique sur l'éveil esthétique et la participation culturelle : 46 en allemand, 1 en français
- Publication thématique sur la diversité : 1 en allemand
- Appel : 1 en allemand

La vente des publications couvre les coûts (stockage, port, facturation, réimpression). Ces recettes ont reculé de 23 % par rapport à l'année précédente, ce qui est sans doute lié l'annonce d'un nouveau Cadre d'orientation.

1.7 Regard sur les activités

1.7.1 Sensibiliser le terrain politique

Avec la mise en œuvre de l'initiative parlementaire pour pérenniser le financement de départ (initiative parlementaire CSEC-N 21 403), Alliance Enfance a saisi l'opportunité de faire valoir les intérêts et les connaissances de ses membres directement et indirectement dans la discussion parlementaire. Elle a coordonné les prises de contact et la diffusion des informations avec les membres du Conseil national. Par rapport à ces dernières années, la coprésidence et le secrétariat général se sont plus directement impliqués dans les délibérations de la Commission, organisant des rencontres et entretenant des contacts. Cela a eu des effets positifs et nous rapproche de nos objectifs.

1.7.2 Programme d'activité 2023-2025

Nous avons pu poursuivre et achever la mise en œuvre de certaines des mesures définies dans les quatre champs d'action de notre programme d'activité 2023-2025 : « Information, transfert de connaissance et collaboration », « Travail politique », « Idées nouvelles et impulsions du point de vue des enfants » et « Réseautage ». De nombreuses mesures sont encore à implémenter. Le programme d'activité est très ambitieux. Il ne sera selon toute vraisemblance pas réalisé en 2025 et devra probablement être prolongé.

1.8 Conclusion

En 2024, Alliance Enfance a renforcé son positionnement en tant que partenaire fiable et voix importante pour tout ce qui concerne le développement des enfants en Suisse. Après une phase de construction, le temps est venu de consolider l'Association et de clarifier la direction dans laquelle elle compte s'engager. L'accompagnement de l'initiative parlementaire 21 403 qui a absorbé une partie de nos forces va probablement s'achever en 2025. L'utilisation des ressources ainsi libérées fera l'objet de discussions au Comité.

2 Finances

Les comptes 2024 présentés aux membres donnent une vision détaillée de notre situation financière. Quelques données sont à retenir :

- Grâce à la générosité de deux fondations (Jacobs Foundation et fondation Mercator Suisse) Alliance Enfance peut poursuivre son développement et ses activités sur une base solide. En 2024, nous

avons bénéficié d'une aide au lancement accordée pour la dernière fois par la Jacobs Foundation et l'avant-dernière fois par la fondation Mercator Suisse.

- Les mandats en lien avec le Cadre d'orientation et les autres mandats ont rapporté 157 400 CHF.
- Les recettes issues de la vente de publications atteignent 11 234 CHF.

3 Organisation

3.1.1 But et mission

Alliance Enfance s'engage en tant que voix de la société civile pour qu'en Suisse, tous les enfants aient le droit de grandir dans des conditions qui leur permettent de se développer pleinement. L'Association met l'accent sur l'égalité des chances et œuvre au niveau politique pour améliorer le cadre juridique et structurel, afin que chacun et chacune ait la possibilité de réaliser son potentiel. Alliance Enfance œuvre principalement pour l'amélioration des bases juridiques régissant l'accueil de la petite enfance, l'accueil parascolaire et l'accueil familial de jour autour des thèmes clés de l'éducation, de la santé et de la protection de l'enfance. Elle veille aussi à la circulation des savoirs entre le terrain, le monde académique et la sphère politique. Dans un premier temps, Alliance Enfance se focalise sur la petite enfance, afin d'embrasser les offres et organisations existantes, expériences du terrain et évolutions politiques en cours. Il est prévu d'élargir rapidement la perspective pour englober les différentes étapes de l'enfance (qui s'étend de 0 à 18 ans selon de la Convention relative aux droits de l'enfant de l'ONU) en s'attachant plus particulièrement aux douze premières années de l'existence. Cette ouverture découle logiquement de l'importance accordée aux transitions et de la continuité de la biographie éducative, qui se poursuivent après la petite enfance durant les premières années de scolarité.

3.1.2 Forme juridique

Association fondée le 20 août 2020 avec siège au lieu du secrétariat général (Bâle).

3.1.3 Membres et droit de vote

L'organe suprême d'Alliance Enfance est son assemblée générale. Les membres bénéficient d'un droit de vote en fonction de la catégorie dans laquelle ils et elles se sont inscrit·es au moment de l'adhésion : les membres individuels disposent d'une voix et les organisations de deux, quatre ou six voix selon le niveau choisi et le montant de la cotisation. L'Alliance cherche à rassembler un maximum d'organisations de la société civile et offre également à des membres individuels l'opportunité de participer à ses activités. Les personnes et organisations intéressées à devenir membre déposent une demande d'adhésion et sont acceptées sur décision du Comité.

Au terme de l'année sous revue, Alliance Enfance comptait 60 membres collectifs et 78 membres individuels. L'objectif pour l'année 2024 a été manqué de très peu. Le Comité souhaite que l'effectif continue de croître. [La liste des membres est publique et peut être consultée sur notre site Internet.](#)

3.1.4 Comité

Le Comité s'est réuni à six reprises, dont une séance en présentiel. Il a surtout traité des dossiers politiques ou ayant trait à l'organisation, aux projets et au réseau de l'association, mais aussi à la communication et aux relations publiques. Comme l'année précédente, la collaboration au sein du Comité permet à l'Association d'être toujours plus étroitement impliquée dans les affaires politiques.

Coprésidence

Lisa Mazzone	Présidente des VERT·E·S Suisse
Philipp Kutter	Conseiller national ZH

Membres :

Erika Dähler	a:primo
Barbara Giordano	
Thomas Jaun	ARTISET Bildung
Claudia Mühlebach	pro enfance
Prof. Sonja Perren	Swiss Society for Early Childhood Research SSECR
Barbara Omoruyi	éducation + accueil, association suisse pour l'accueil parascolaire (à partir du 21 mai 2024)
Eva Roth	
Agnès Rákóczy	pep Partenaire Enfance & Pédagogie (à partir du 21 mai 2024)
Franziska Roth	kibesuisse fédération suisse pour l'accueil de jour de l'enfant
Dr. Dieter Schürch	Piattaforma Infanzia Ticino
Franziska Stalder	Fédération suisse des animatrices de groupes de jeux SSLV (à partir du 21 mai 2024)
Amanda Wildi	éducation + accueil, association suisse pour l'accueil parascolaire (jusqu'au 21 mai 2024)
Marianne Zogmal	pep Partenaire Enfance & Pédagogie (jusqu'au 21 mai 2024)

3.1.5 Le Secrétariat général

La gestion du secrétariat général fait l'objet d'un contrat de collaboration entre Alliance Enfance et advocacy AG. Les personnes suivantes sont chargées (à temps partiel) de son fonctionnement : Dominik Büchel, Eliane Gonzalez et Stefanie Knocks (direction), Richard Wohlwender (administration), Eliane Fischer et Prisca Mattaza (chargées de projets).