



Alliance Enfance
Glockengasse 7
4051 Bâle
061 268 99 99
www.alliance-enfance.ch

**« Alliance Enfance veut œuvrer à une politique
qui met l'enfant au centre. »**



Rapport annuel 2021

Mot de bienvenue de la coprésidence

Chères et chers membres d'Alliance Enfance

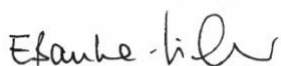
Chères lectrices, chers lecteurs

Notre deuxième exercice associatif a été marqué le développement continu d'Alliance Enfance, mais aussi par la persistance de la pandémie, qui n'a pas manqué d'impacter les champs thématiques sur lesquels nous travaillons. Nous avons pris position sur la politique sanitaire de la Confédération afin de faire entendre nos préoccupations concernant la protection de l'enfance. Notre vie associative a elle aussi dû se délocaliser dans l'espace virtuel. Les défis ont été nombreux, mais notre jeune association a su les relever grâce à l'engagement de toutes et tous.

Notre gratitude va à nos collègues du comité qui ont accompli un travail remarquable dans des conditions difficiles et posé des bases importantes pour la suite du développement d'Alliance Enfance. Nous remercions également le secrétariat général mandaté pour s'occuper des volets conceptuel et administratif, qui constituent le socle de nos activités.

Nous souhaitons aussi exprimer notre reconnaissance à nos généreux sponsors, notamment la Fondation Jacobs et la Fondation Mercator Suisse, qui ont soutenu financièrement notre association. Merci aux institutions qui nous ont confié des mandats et nous ont permis de nous maintenir à flot : il s'agit de la Commission suisse pour l'UNESCO, de l'Office fédéral de la santé publique, du Secrétariat d'État aux migrations et de Promotion Santé Suisse. Enfin, un chaleureux merci à tous nos membres pour leur formidable appui financier et intellectuel. Grâce à votre confiance, à votre participation et à votre solidarité, nous pouvons défendre nos intérêts avec toute la vigueur requise.

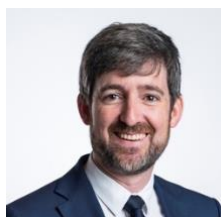
Nous réjouissons d'aborder ensemble l'année qui vient et vous invitons à continuer à soutenir activement Alliance Enfance.



Elisabeth Baume-Schneider
conseillère aux États



Philipp Kutter
conseiller national



1 Activités

1.1 Événements

Pour cause de pandémie, pratiquement aucun événement n'a été organisé durant l'année sous revue.

1.1.1 Assemblée générale du 15 juin 2021

L'Assemblée générale a eu lieu le 15 juin 2021 sous forme virtuelle et a accueilli 64 personnes. Des parlementaires fédéraux y ont présenté leur appréciation du débat sur l'initiative parlementaire « Remplacer le financement de départ par une solution adaptée aux réalités actuelles » et d'autres dossiers en cours aux Chambres fédérales dans le domaine de l'accueil et de l'éducation de la petite enfance ont également été abordés. La partie statutaire a suivi.

1.1.2 Conférence sur le transfert des connaissances du 23 novembre 2021

Sous le titre « Transfert de connaissances dans le champ de la petite enfance : comment la recherche, le terrain et la politique peuvent mobiliser ensemble leurs savoirs », Alliance Enfance a organisé une pré-conférence à l'occasion du Congrès annuel de la Swiss Society for Early Childhood Research (SSECR). L'événement a réuni 65 personnes intéressées, qui ont pu échanger dans des groupes de travail après des exposés en plénum.

1.2 Interventions

Durant l'année sous revue, Alliance Enfance a cultivé d'importantes relations en participant à des événements ou en prenant la parole dans des cercles restreints. Dans la plupart des cas, la coprésidente Elisabeth Baume-Schneider et le co-président Philippe Kutter ont représenté l'association, dans les autres, le secrétariat général s'en est chargé.

- Échange avec Procap (27 janvier)
- Échange avec Pro Juventute (24 février)
- Participation à un groupe de résonance de Miapas (projet de réseau national et interdisciplinaire pour la promotion de la santé dans la petite enfance) (9 mars)
- Co-animation de l'échange SSECR Junior-Academy (3 mai)
- Participation à la consultation de la CDAS et de la CDIP (12 mai)
- Présentation lors du congrès de Lapurla (18 mai)
- Échange avec le Réseau suisse des droits de l'enfant (26 mai)
- Participation à la conférence des parties prenantes MNT (27 mai)
- Allocution de bienvenue lors de la journée professionnelle Paysages éducatifs et PH Berne (21 juin)
- Participation active à la Journée suisse de l'éducation (3 septembre)
- Présentation devant l'intergroupe parlementaire Politique familiale (30 septembre)
- Présentation à la Fondation Pestalozzi – webinaire (9 novembre)
- Échange avec AvenirSocial (7 décembre)

1.3 Travail politique

1.3.1 Covid-19

Durant la pandémie et en réponse aux restrictions qu'elle a entraîné, Alliance Enfance s'est engagée pour une protection sanitaire adaptée aux enfants ; elle a accompagné les propositions du Conseil fédéral lors de la consultation et a pris position.

1.3.2 Initiative parlementaire CSEC-N 21.403

Aux Chambres fédérales, l'initiative parlementaire « Remplacer le financement de départ par une solution adaptée aux réalités actuelles » vise l'élaboration d'un projet de loi offrant une solution à long terme pour l'accueil et l'éducation de l'enfance. Alliance Enfance a suivi de très près les débats et cherché à diffuser des informations à ce propos en étroite collaboration avec Ready! Grâce à notre coprésident Philipp Kutter, qui préside également la sous-commission responsable au sein de la Commission de la science, de l'éducation et de la culture du Conseil national, nous avons la garantie que les préoccupations d'Alliance Enfance ont été entendues.

1.3.3 Consultation sur la loi sur la protection de l'environnement (LPE) au sujet des sites contaminés, de la protection contre le bruit et du droit pénal de l'environnement

Dans le cadre de la procédure de consultation sur la LPE, Alliance Enfance a saisi l'occasion d'affermir son positionnement. Dans nos considérations à l'intention du DETC et de l'OFEV, nous avons mis en avant la nécessité d'assainir les places de jeux et autres lieux accessibles aux enfants pour protéger ceux-ci. Nous estimons judicieux que ces assainissements soient financés par le fonds pour les sites contaminés, afin de réserver de suffisamment de moyens financiers pour l'élimination.

1.3.4 Lobbying en faveur des organisations familiales suisses

À la demande des membres d'Alliance Enfance actifs dans le domaine de la famille, le comité a décidé de soutenir leurs activités de lobbying. Le crédit de la Confédération pour les aides financières aux organisations familiales (près de 2 millions de francs par année) n'est en effet pas suffisant pour permettre à ces organisations (ainsi qu'à d'autres dorénavant) de poursuivre un travail de qualité, dont l'utilité est reconnue et qui bénéficie à notre économie. Pour la nouvelle période de contrat (2022-2025), suite à l'élargissement des bases légales, d'autres organisations familiales peuvent demander de l'argent. Il est souhaitable que ce crédit soit augmenté d'un million, ce qui portera à trois millions le montant global alloué.

Alliance Enfance a réuni les organisations, investigué leurs besoins et leurs perspectives, définit l'orientation du groupe d'intérêt et préparé l'opération de lobbying. Le travail proprement dit a été effectué par les organisations elles-mêmes avec le soutien d'une agence (ce fut un succès).

1.4 Mandats

1.4.1 Fil d'information

Sur mandat de l'Office fédéral de la santé publique, du Secrétariat d'État aux migrations et de Prévention Santé Suisse, Alliance Enfance met en œuvre le projet « Sensibilisation, information et réseautage pour la petite enfance ». Ce projet a pour plusieurs objectifs : renforcer le transfert des connaissances entre les domaines de la santé, de l'intégration, des affaires sociales et de l'éducation, sensibiliser un large public aux thèmes de l'accueil et de l'éducation de la petite enfance, encourager la mise en réseau et l'échange entre les groupes cibles et réfléchir à la création et à l'exploitation d'une « base de connaissance et bureau spécialisé dans le domaine de la petite enfance en Suisse » pouvant combler les besoins existants.

Pour atteindre ces objectifs, Alliance Enfance a accompli les prestations suivantes en 2021 : fil d'information, webinaire et « débat sur le développement ».

- Fil d'information :
Nombres d'articles d'actualité : 60 articles en allemand, 51 articles en français et 49 articles en italien
Provenance des articles : Suisse alémanique : 16, Suisse romande : 1, Tessin : 1, national : 30 ; international : 14
3 x 3 newsletters en allemand, en français et en italien ; la liste de distribution a passé de 366 à 535 destinataires.
- Le webinaire a attiré 166 inscrit-es, dont la plupart ont participé à l'événement. Le nombre maximum de personnes simultanément présentes en ligne (135) a été atteint. Pour les exposés spécialisés, 30 candidat-es ont fait parvenir un projet dans les délais. 5 personnes issues de différents domaines ont finalement été choisies.

- Dans le cadre du débat sur le développement, quatre rencontres de coordination ont eu lieu avec les mandants. Il y a consensus sur la poursuite du Fil d'information (nouveau : transfert de connaissances). Les modifications seront introduites et développées en 2022.

1.4.2 READY!

Avec le soutien de la Fondation Jacobs, Alliance Enfance a poursuivi la campagne Ready! dont elle gère le secrétariat général. À ce titre, elle a organisé les rencontres du comité de soutien et des membres de la coalition (toujours par visioconférence). Elle a en outre rédigé et diffusé les programmes et les rétrospectives des sessions des Chambres fédérales. Le tout a été complété par un suivi des interventions parlementaires sur la petite enfance à l'échelon cantonal, actualisé sur une base trimestrielle. Trois newsletters Ready! ont été envoyées, et le site Internet et les comptes sur les réseaux sociaux alimentés en contenus. Cette collaboration est venue efficacement compléter et accompagner les travaux d'Alliance Enfance dans le domaine politique.

1.5 Communication

1.5.1 Publications

Un article sur le travail d'Alliance Enfance, en particulier sur le plan politique, a été publié au premier semestre dans « Sécurité sociale CHSS », la plateforme médiatique de l'Office fédéral des assurances sociales. Il a été rédigé par Elisabeth Baume-Schneider et Eliane Fischer, et a déjà été fréquemment cité.

En septembre, un interview de Philipp Kutter a suivi dans *focus*, la publication de l'Union des villes suisses. Il mettait en avant le travail des villes dans le domaine de l'accueil et de l'éducation de la petite enfance.

1.5.2 Communiqués de presse, site Internet, newsletter et réseaux sociaux

Les communiqués de presse sur des thèmes et des événements en rapport avec ses activités ont permis à Alliance Enfance de faire connaître ses positions et ses préoccupations auprès d'un large public. Il faut continuer dans cette direction, également pour que le nom d'Alliance Enfance gagne en notoriété dans le groupe cible et dans le cercle de personnes intéressées par les thèmes liés à l'enfance.

En 2021, 268 articles d'actualité ont été postés sur le site Internet www.alliance-enfance.ch, dont les 2/3 sur le « Fil d'information Petite Enfance ». Ils traitaient de la santé, de l'intégration et de l'égalité des chances dans la petite enfance. Le site a reçu la visite de près de 7000 utilisateur·rices, qui ont consulté pas loin de 30 000 pages, consacrant à chacune 2 minutes en moyenne. Le trafic le plus dense a été enregistré en avril 2021 avec 4 500 pages consultés. Près de 70 % des utilisateur·rices sont arrivés directement sur le site où y ont été conduits par un moteur de recherche, 14 % par les réseaux sociaux et 12 % par des liens ailleurs sur Internet.

Jusqu'à la fin de l'exercice, Alliance Enfance a réceptionné 217 demandes d'abonnement à la newsletter générale. S'y ajoutent 127 prises de contact de membres et de personnes intéressées. La newsletter, qui paraît trois fois par année, comptabilisait 535 abonné·es à la fin de 2021. Elle présente un taux d'ouverture de 68 % (en allemand), ce qui est un bon résultat, et un taux de clic qui peut aller jusqu'à à 40 % (dans les trois langues).

Sur les réseaux sociaux (Facebook et Twitter), Alliance Enfance a réussi à doubler le nombre de ses abonné·es, pour atteindre fin 2021 142 « likes » sur sa page Facebook et 164 abonné·es à sa page. Les posts sont généralement vus par 40 à 400 personnes. Un post sur la campagne de vaccination du BAG a atteint le chiffre phénoménal de 37,6k vues. À la fin de l'exercice, 191 personnes suivaient le compte Twitter @allianzkindheit. La fréquentation mensuelle du compte va de 1 200 à 89 300 personnes (ce dernier chiffre pour la campagne du BAG).

1.5.3 Identité visuelle

Un logo a été développé en collaboration avec l'agence de graphisme moser (Lausanne).

1.6 Vente de publications

Depuis début 2021, Alliance Enfance se charge des commandes et de l'envoi des publications parues autour du Cadre d'orientation. Durant l'année sous revue, les fascicules suivants ont été vendus et diffusés :

- Cadre d'orientation : 808 en allemand, 50 en italien, 39 en français
- Brochure thématique Éveil esthétique et participation culturelle : 118 en allemand, 3 en français
- Autres brochures thématiques : 20 au total

Les stocks du Cadre d'orientation ont été écoulés. Une réimpression (3^e tirage) a été effectuée en novembre 2021.

Le produit de la vente des publications couvre les coûts (stockage, frais de port, facturation, réimpression).

1.7 Évaluation des activités

Les aléas ci-dessous n'ont pas permis à Alliance Enfance de déployer ses activités selon le rythme et l'intensité souhaitées lors de l'assemblée générale constitutive. Les facteurs suivants en sont responsables :

1.7.1 Une progression ralentie par la pandémie

Les circonstances externes marquées par la pandémie ont ralenti et entravé les travaux menés en commun depuis la création de l'association. La prise de contact entre membres du comité, membres ordinaires, partenaires actuels et futurs n'a pas été des plus simples, pas plus que la mise en valeur de nos atouts et de notre expertise. Pour toutes les personnes travaillant pour Alliance Enfance, la pandémie a été synonyme de stress dans le quotidien professionnel, l'engagement bénévole, la vie familiale et personnelle. Le ralentissement a conduit à des retards par rapport au planning prévu dans le dossier de projet dans les domaines d'activité suivants :

- Début de la réflexion sur le modèle d'affaires
- Campagne pour faire connaître Alliance Enfance auprès des groupes cibles
- Développement d'une plateforme de connaissances et d'un réseau virtuel au carrefour du terrain, de la politique et de la recherche
- Charte graphique pour l'association et site Internet reprenant celle-ci et présentant nos activités

1.7.2 Un renforcement de la cohésion interne à poursuivre

Le point 1.7.1 a eu pour conséquence l'impossibilité de faire naître un sentiment d'appartenance entre les membres d'Alliance Enfance. À une exception près, il n'y a pas eu un seul événement où les membres auraient pu se rencontrer, et de ce fait, toutes les occasions de réseautage et de rencontre ont été laissées à l'initiative personnelle. Lorsque nous avons organisé un atelier à Zurich en novembre 2021 sur le transfert de connaissances entre la recherche et la pratique dans la petite enfance (dans le cadre de la conférence annuelle de la Swiss Society for Early Childhood Research), l'enthousiasme était palpable et un échange constructif s'est aussitôt mis en place. Nos activités ont directement bénéficié de cet élan et le réseau n'a pas tardé à se constituer.

1.7.3 Des opportunités politiques à saisir

Avec le dépôt de l'initiative parlementaire sur la pérennisation du financement de départ et la prise en main de la présidence de la sous-commission par notre coprésident, nous avons eu l'opportunité unique d'effectuer un important travail de fond. Le comité et le secrétariat général souhaitaient se consacrer immédiatement au positionnement Alliance Enfance dans la sphère politique. Nous avons donc non seulement consacré des ressources (du comité et du secrétariat général, mais aussi des membres) mais aussi toute notre attention à ces tâches, d'autres activités étant alors jugées moins prioritaires.

1.7.4 Asseoir soigneusement notre bonne réputation, en nous gardant des décisions hâtives

Au cours de l'exercice, le comité a réalisé encore plus clairement que l'édification d'une nouvelle faïtière est une tâche de longue haleine. Après avoir espéré des victoires rapides (notamment dans les relations publiques), nous n'avons pas cherché à accélérer la cadence en 2021, pour ne pas risquer de compromettre

par des décisions hâtives la bonne réputation acquise entretemps. Alliance Enfance apparaît de plus en plus comme une organisation de référence et s'est déjà vu attribuer plusieurs mandats qui génèrent des revenus (certes la plupart proviennent encore de l'administration fédérale). Cette stratégie consistant à asseoir progressivement notre réputation, lentement mais sûrement, s'est pour l'instant avérée payante, même si nos activités ont été de ce fait moins intenses que prévu.

1.7.5 Une gestion prudente de nos ressources financières

Même si Alliance Enfance dispose d'un financement suffisant grâce aux deux fondations, le comité a toujours veillé à une gestion prudente de nos ressources et a refusé de nombreuses demandes émanant de tiers. L'utilisation de ces moyens à l'interne a aussi été ajustée en fonction des capacités de l'association à en faire usage.

1.8 Conclusions

Malgré les facteurs ci-dessus, plusieurs objectifs politiques ont déjà pu être atteints ou sont en voie de l'être. Mais en raison des activités entreprises, certains moyens financiers n'ont pas été utilisés et constituent désormais un capital propre. Cette situation a été discutée au premier semestre 2022 avec les deux fondations qui nous sponsorisent. Les décisions concernant le développement d'Alliance Enfance seront prises en 2022 et 2023.

2 Finances

Les comptes annuels détaillés 2021 renseignent sur la situation financière de l'association. Ils ont été soumis aux membres pour prise de connaissance. Les données-clés ci-dessous sont à retenir :

- Grâce au généreux soutien de deux fondations (Fondation Jacobs et Fondation Mercator Suisse), Alliance Enfance dispose d'une base saine pour poursuivre son développement et ses activités.
- Le produit des cotisations atteint 66 000 CHF, ce qui est supérieur au montant budgétisé. Pratiquement toutes les cotisations ont été payées.
- Les mandats de projets de Ready! et du Fil d'information ainsi que le mandat de la Commission suisse pour l'UNESCO nous ont rapporté environ 325 000 CHF.
- Les recettes de la vente de publication avoisinent les 15 000 CHF.
- Des apports plus modestes sont à signaler, par exemple une contribution de l'Office fédéral des assurances sociales d'un montant de 3500 CHF pour une traduction simultanée.
- La situation sanitaire nous ayant forcés à réduire nos activités, tous les montants budgétisés n'ont pas été utilisés. Le comité souhaite procéder avec prudence pour affecter les ressources disponibles là où elles seront le plus efficaces, raison pour laquelle les dépenses indiquées sont pratiquement toujours inférieures aux montants budgétisés.

3 Organisation

3.1.1 But et tâches

Alliance Enfance réunit des représentantes et des représentants de la société civile autour d'un même engagement : le droit de tous les enfants à grandir dans des conditions qui leur permettent de se développer pleinement. Elle met l'accent sur l'égalité des chances et œuvre au niveau politique pour améliorer le cadre juridique et structurel qui régit le domaine de l'enfance dans toutes les régions de Suisse. Les principaux domaines d'action d'Alliance Enfance sont : l'amélioration des bases juridiques qui régissent l'accueil de la petite enfance, l'accueil parascolaire et l'accueil familial de jour dans les domaines-clés de l'éducation, de la santé, de la

protection de l'enfance ; le transfert des savoirs issus du terrain et du monde académique à la sphère politique.

Dans un premier temps, l'association se focalise sur la petite enfance pour partir des offres et des organisations existantes, des expériences à disposition et des évolutions politiques en cours. Mais la perspective doit rapidement s'élargir aux douze premières années de l'existence pour englober toutes les étapes de l'enfance (qui selon la Convention de l'ONU relative aux droits de l'enfant s'étend de 0 à 18 ans). Cette ouverture découle logiquement de l'importance accordée aux transitions et de la continuité de la biographie éducative de tous les enfants, qui se poursuit après la petite enfance durant les premières années de la scolarité.

3.1.2 Forme juridique

Association fondée le 20 août 2020 ayant son siège sur le lieu de son secrétariat général (Bâle).

3.1.3 Membres et droit de vote

L'organe suprême d'Alliance Enfance est son assemblée générale. Les membres bénéficient d'un droit de vote en fonction de la catégorie dans laquelle ils et elles se sont inscrit·es au moment de l'adhésion : les membres individuels disposent d'une voix et les organisations de deux, quatre ou six voix selon le niveau choisi et le montant de la cotisation. L'Alliance cherche à rassembler un maximum d'organisations de la société civile et offre également à des membres individuels l'opportunité de participer à ses activités. Les personnes intéressées à devenir membre déposent une demande d'adhésion et sont acceptées sur décision du comité.

Au terme de l'année sous revue, Alliance Enfance comptait 46 membres collectifs et 50 membres individuels. L'objectif pour l'année 2021 a été atteint ; le comité souhaite que l'effectif continue à croître, afin surtout d'affermir son ancrage dans les communes et les cantons.

La liste des membres est en libre accès sur notre site Internet.

3.1.4 Comité

Le comité s'est réuni à six reprises par visioconférence. Il a avant tout traité des dossiers politiques et des objets concernant l'organisation et le réseau de l'association, mais aussi la communication externe et les relations publiques. La collaboration au sein du comité a également permis une participation plus soutenue aux affaires politiques.

Coprésidence

Élisabeth Baume-Schneider	Conseillère aux États JU/PS
Philipp Kutter	Conseiller national ZH/Le Centre

Membres:

Erika Dähler	a:primo
Thomas Jaun	curaviva, hfk
Claudia Mühlebach	pro enfance
Prof. Sonja Perren	Swiss Society for Early Childhood Research SSECR
Eva Roth	Schweiz. Spielgruppen-LeiterInnen-Verband SSLV
Dr. Dieter Schürch	Piattaforma Infanzia Ticino
Estelle Thomet	kibesuisse fédération suisse pour l'accueil de jour de l'enfant
Amanda Wildi	bildung + betreuung, Schweiz. Verband für schulische Tagesbetreuung
Marianne Zogmal	pep Partenaire Enfance & Pédagogie

3.1.5 Secrétariat général

Pour la conduite du secrétariat général, Alliance Enfance a conclu un partenariat avec advocacy AG. Les personnes suivantes sont responsable du secrétariat général : Dominik Büchel et Eliane Fischer (direction), Miriam Flury (chargée de projet), Richard Wohlwender (administration).