

**« Alliance Enfance a contribué à faire entendre la voix des enfants dans la Berne fédérale. »**



# Rapport annuel 2022

## Mot de bienvenue du Comité

Chères et chers membres d'Alliance Enfance,  
À vous qui vous intéressez à nos activités,

La troisième année d'existence de notre association s'est déroulée toute entière sous le signe de l'initiative parlementaire « Remplacer le financement de départ par une solution adaptée aux réalités actuelles ». En tant qu'organisation nationale, Alliance Enfance a été invitée à participer à la consultation ; elle a appuyé les prises de position de ses membres et conduit de nombreux entretiens au Parlement, dans les milieux connexes et avec les médias. Après deux années marquées par la pandémie, nous avons pu à nouveau organiser de nombreux événements en présence des participant·es, dont notre Assemblée générale et l'événement de clôture de la campagne READY ! Pour une association jeune comme la nôtre, les contacts directs avec les membres, les expert·es et les personnes intéressées sont de la plus haute importance. Outre nos activités de lobbying politique, nous avons privilégié cette année les échanges avec plusieurs experte·es. Nous nous réjouissons tout particulièrement de pouvoir enfin lancer le projet « Cadre d'orientation 2.0 », qui doit renforcer et élargir l'impact déjà avéré de ce document pédagogique de référence pour l'accueil et l'éducation de la petite enfance en Suisse.

C'est aujourd'hui l'ensemble du Comité qui rédige cet avant-propos, car notre coprésident Philipp Kutter a subi un grave accident de ski au début de l'année 2023. Nous lui souhaitons ici beaucoup de force et d'énergie pour son rétablissement et espérons le revoir bientôt à son poste chez Alliance Enfance. Le Comité s'est organisé à l'interne de manière à ce que l'association puisse poursuivre ses activités. Mais notre coprésident nous manque, tout comme notre coprésidente Elisabeth Baume-Schneider, élue début décembre au Conseil fédéral. Nous la félicitons une fois encore et lui souhaitons tout le meilleur à ce poste exigeant. En tant que cheffe du Département fédéral de justice et police (DFJP), elle est en charge de quelques dossiers importants pour droits et la protection de l'enfant. Nous avons la conviction que nous allons tirer à la même corde et continuer ensemble à améliorer les conditions-cadres pour les enfants en Suisse.

Nous exprimons notre plus vive reconnaissance à notre co-présidence, qui a accompli un travail formidable et s'est engagée sans compter pour promouvoir le développement d'Alliance Enfance. Nous remercions également le secrétariat général chargé du travail conceptuel et administratif indispensable à nos activités.

Last but not least, notre gratitude va enfin à nos généreux sponsors, notamment la fondation Jacobs et la fondation Mercator Suisse, qui ont soutenu financièrement nos activités. Nous remercions de même les institutions qui nous ont accordé des mandats et des aides financières, contribuant ainsi à nous maintenir à flot. Il s'agit de la Commission suisse pour l'UNESCO, de l'Office fédéral de la santé publique, du Secrétariat d'État aux migrations, de l'Office fédéral des assurances sociales et de Promotion Santé Suisse. Merci enfin de tout cœur à nos membres pour leur précieux soutien moral et financier.

Nous nous réjouissons d'entamer le nouvel exercice avec vous et vous invitons cordialement à participer activement au développement d'Alliance Enfance.

### Le Comité

Erika Dähler	Barbara Giordano	Thomas Jaun	Philipp Kutter, Président
Claudia Mühlebach	Sonja Perren	Eva Roth	Franziska Roth
Dieter Schürch	Amanda Wildi	Marianne Zogmal	

# 1 Activités

## 1.1 Événements

En 2022, après deux années marquées par une pandémie, nous avons à nouveau pu organiser davantage d'événements en présentiel, mais conservé le format virtuel lorsque nous souhaitons les ouvrir à un plus large public.

### 1.1.1 Conférence nationale « Réseautage centré sur la famille en Suisse » du 28 mars 2022

Alliance Enfance et l'Office fédéral de la santé publique ont organisé conjointement à Berne une conférence nationale intitulée « Réseautage centré sur la famille en Suisse ». Suivie par une centaine de participant·es, la conférence s'est interrogée sur les modalités d'encouragement des structures interprofessionnelles dans les cantons, les villes et les communes, avec des éclairages d'expert·es des milieux scientifiques et de l'administration publique ainsi qu'un World Café (voir notre [compte rendu](#)).

### 1.1.2 Assemblée générale du 23 juin 2022

Notre Assemblée générale s'est déroulée le 23 juin 2022 à Berne et a réuni 39 personnes. En ouverture, notre coprésident Philippe Kutter (Centre/ZH) a présenté le projet de la CEATE-N pour la mise en œuvre de l'initiative parlementaire 21.403 « Remplacer le financement de départ par une solution adaptée aux réalités actuelles ». Les membres se sont ensuite réparti·es en deux groupes pour discuter d'un modèle de prise de position. Ce modèle a été retravaillé ultérieurement et proposé à nos membres pour communiquer leur propre positionnement. Lors de la partie statutaire, l'Assemblée a élu la co-présidence et le Comité, composé des membres sortant·es qui se représentaient ainsi que deux nouvelles personnes, Franziska Roth (qui prend le relais d'Estelle Thomet, kibesuisse) et Barbara Giordano (domaine de la santé).

### 1.1.3 Conférence « Intervention précoce dans la petite enfance » du 29 août 2022

Notre conférence dans le cadre du projet « Transferts de connaissances dans le champ de la petite enfance » a pu se tenir en présentiel. Alliance Enfance a réuni fin août près de 120 personnes à Berne pour cette rencontre organisée avec l'Office fédéral de la santé publique, le Secrétariat d'État aux migrations et Prévention Santé Suisse. L'OFSP a présenté la nouvelle définition harmonisée de l'intervention précoce et des expert·es issu·es de la recherche et du terrain ont explicité le rôle de l'intervention précoce dans la petite enfance. L'après-midi a été consacré à l'approfondissement des thèmes traités dans la matinée et aux échanges au sein de dix ateliers parallèles (voir notre [compte rendu](#)).

### 1.1.4 Webinaire « L'aide précoce en Autriche » du 16 novembre 2022

À nouveau en collaboration avec l'Office fédéral de la santé publique, Alliance Enfance a proposé en novembre un webinaire sur le thème de « L'aide précoce en Autriche ». Cet événement virtuel a permis à 90 participant·es de s'informer sur l'organisation et la mise en œuvre de l'aide précoce en Autriche. Après l'exposé d'introduction, les participant·es réparti·es en neuf groupes ont réfléchi aux manières d'implanter ces pratiques en Suisse. Les expert·es autrichien·nes ont répondu aux questions du public lors de la plénière qui a suivi (voir notre [compte rendu](#)).

### 1.1.5 Événement de clôture de la campagne READY ! du 17 novembre 2022

C'est sous la devise « La petite enfance *reste* décisive ! » que l'entité responsable de READY !, sa coalition et ses ambassadeur·drices ont célébré la fin de la campagne lors d'un événement festif à Berne réunissant nombre de représentant·es des milieux politiques, administratifs et économiques. Les participant·es ont pu mesurer le chemin parcouru, mais aussi se projeter dans l'avenir et imaginer comment continuer à promouvoir la petite enfance. Un passage de témoin symbolique a eu lieu avec le transfert des activités de la campagne à Alliance Enfance et à des personnalités engagées dans les sphères politique, économique et sociale (voir la [vidéo](#) de l'événement de clôture).

### 1.1.6 Session sur le transfert de connaissances du 21 novembre 2022

Alliance Enfance a organisé un événement intitulé « Transfert de connaissance dans le champ de la petite enfance : pour une charte de la mobilisation des connaissances » dans le cadre du congrès annuel de la Swiss Society for Early Childhood Research (SSECR) à Lausanne. Après des exposés introductifs, les 41 participant·es ont échangé dans des groupes de travail et en plénière sur le contenu et les modalités de diffusion d'une charte collective du transfert des connaissances entre la science, le terrain et la politique.

## 1.2 Interventions publiques

Durant l'année sous revue, Alliance Enfance a entretenu son réseau et noué des liens stratégiques en présentant des exposés, en intervenant lors d'événements publics ou en prenant la parole dans des cercles plus restreints. En la plupart de ces occasions, Alliance Enfance était représentée par sa coprésidente Elisabeth Baume-Schneider et par son coprésident Philipp Kutter, dans d'autres cas par le secrétariat général.

- Échange de vues avec Protection de l'enfance Suisse (19 janvier)
- Participation au groupe de résonance de Miapas (projet de mise en réseau interdisciplinaire pour la promotion de la santé durant la petite enfance à l'échelle nationale) (8 mars)
- Allocution de bienvenue lors du forum des centres familiaux Primokiz (15 juin)
- Échange de vues avec Lapurla (12 juillet)
- Participation à la table ronde du colloque de pro enfance « RéalitéS de vie des enfants » (23 septembre)
- Participation à la table ronde de la Plateforme suisse Éducation 2030 (28 septembre)
- Échange dans le cadre de la table ronde de Lapurla (12 novembre)

## 1.3 Lobbying politique

### 1.3.1 Initiative parlementaire de la CEATE-N 21.403

La Commission de la science, de l'éducation et de la culture a mis en consultation l'initiative parlementaire « Remplacer le financement de départ par une solution adaptée aux réalités actuelles », achevé son examen et soumis le projet de loi aux deux Chambres fin 2022. Ce projet propose une solution pérenne pour l'accueil et l'éducation de la petite enfance, des contributions fédérales pour diminuer la charge financière des parents et des conventions-programme à conclure avec les cantons pour promouvoir le développement (qualitatif) des offres d'accueil pré- et parascolaire et la politique de la petite enfance. Alliance Enfance a suivi ces travaux de très près et elle a continué, en étroite collaboration avec READY!, à diffuser des informations et des propositions pour l'aménagement concret de la loi. L'association a elle-même participé à la consultation de l'été 2022 et fourni à ses membres et aux personnes intéressées un modèle de prise de position et des modèles de textes. Grâce à notre coprésident, Philipp Kutter, qui préside la sous-commission de la CEATE-N en charge du dossier, nous avons l'assurance que les revendications d'Alliance Enfance trouvent une oreille favorable au Parlement.

### 1.3.2 Prises de position sur des objets concernant les droits de l'enfant.

En 2022, en collaboration avec des membres de l'association et des organisations partenaires, Alliance Enfance a plaidé au Conseil national et au Conseil des États pour une amélioration de la situation des droits de l'enfant en Suisse. Alliance Enfance a écrit plusieurs lettres aux parlementaires pour leur faire part de ses demandes concernant les objets ci-dessous :

- Pa. Iv. Samira Marti (PS) « La pauvreté n'est pas un crime »
- Iv. pa. Sibel Arslan (Verts) « Donner la parole aux jeunes. Le droit de vote dès 16 ans est un premier pas dans la vie politique active »
- Motion Christine Bulliard-Marbach (Centre) « Inscire l'éducation sans violence dans le CC »

### 1.3.3 Consultation sur la révision de la loi sur l'aide à l'enfance et à la jeunesse (petite enfance) du canton de Zurich

En 2022, le Canton de Zurich a invité Alliance Enfance à participer à la consultation cantonale sur la révision de la loi sur l'aide à l'enfance et à la jeunesse (petite enfance). Dans sa réponse, l'association a réclamé une plus grande attention aux aspects qualitatifs et une meilleure prise en compte des savoirs existants et des structures présentes dans le canton.

Toutes les prises de position concernant des objets parlementaires, des rapports du Conseil fédéral, des initiatives populaires et des référendums sont disponibles sur notre site Internet à la rubrique « [Positions](#) ».

## 1.4 Projets

### 1.4.1 Transfert de connaissance dans le champ de la petite enfance

Alliance Enfance met en œuvre le projet « Transfert de connaissances sur la santé et l'intégration dans le champ de la petite enfance » en collaboration avec l'Office fédéral de la santé publique, le Secrétariat d'État aux migrations et Promotion Santé Suisse. Il s'agit de renforcer le transfert des connaissances dans les domaines de la santé, de l'intégration et de l'éducation, de sensibiliser les groupes cibles et le grand public aux thèmes relatifs à l'accueil et l'éducation de la petite enfance et d'encourager les échanges entre les personnes concernées.

Pour atteindre ces objectifs, Alliance Enfance a mené à bien les activités suivantes en 2022 : Fil d'information (site Internet et newsletter), conférence, actualités de la recherche (publication au format PDF et newsletter).

- **Fil d'information** : nombre de publications : 58 articles en allemand, 46 articles en français et 35 articles en italien. Provenance des articles : Suisse alémanique : 7, Suisse romande : 2, Tessin : 0, national : 46 ; international : 6. Plus trois newsletters (en allemand, français et italien). Nous avons pu augmenter le nombre d'adresses présentes dans nos fichiers, qui est passé de 535 à 763 destinataires (+ 43 %).
- **Congrès** : le congrès, qui a de nouveau pu se tenir en présentiel a été un grand succès. Il a accueilli 117 personnes pour un nombre bien plus élevé d'intéressé·es. Les exposés introductifs et les ateliers ont couvert des thèmes très variés et ont été animés/organisés par des expert·es de Suisse alémanique et de Suisse romande.
- **Actualités de la recherche** : la SSECR et Alliance Enfance ont réalisé ensemble deux numéros d'une nouvelle publication intitulée « Actualités de la recherche », consacrés respectivement à l'intégration et à la santé. Chaque numéro au format PDF comprend trois articles offrant une synthèse des dernières découvertes de la recherche suisse. Les articles sont mis en ligne sur le site Internet et envoyés aux personnes abonnées au Fil d'information ainsi qu'aux contacts de la SSECR.

### 1.4.2 Réseautage centré sur la famille

Au printemps 2022, Alliance Enfance s'est intéressée au thème de la collaboration interprofessionnelle dans le champ de la petite enfance, auquel elle a consacré une conférence nationale intitulée « Réseautage centré sur la famille » avec le concours de l'Office fédéral de la santé publique (OFSP). Alliance Enfance a également participé à un webinar de RADIX sur le même thème pour les membres de Primokiz. En automne, toujours avec l'OFSP, l'association a coorganisé un webinar sur l'aide précoce, où des collègues autrichien·es ont été invité·es à partager leur longue expérience de ce type de réseaux et de leur mise en œuvre. Au quatrième trimestre, l'OFSP et Alliance Enfance ont lancé un programme de mesures pour poursuivre le travail commun autour de ce thème. Il s'agira notamment de rédiger un guide pratique pour la constitution de réseaux centrés sur la famille dans les cantons, les régions et les villes de Suisse.

### 1.4.3 READY ! La petite enfance : une période décisive

Avec le soutien de la fondation Jacobs, Alliance Enfance a assumé la direction de la campagne READY ! qu'elle a poursuivi et menée à son terme. Cette mission comprenait l'organisation de rencontres entre les ambassadeur·trices et les membres de la coalition (par vidéoconférence et en présentiel), et d'une fête de clôture en novembre 2022. Durant cette période, READY ! a notamment proposé des informations et des occasions d'échange à propos de l'iv. pa. CEATE-N 21.403. Sur cette base, enrichie par de nombreux entretiens bilatéraux, READY ! a participé à la consultation sur le projet de loi durant l'été 2022. Des programmes et des rétrospectives des sessions parlementaires ont été rédigés et diffusés, complétés par un monitoring trimestriel des interventions concernant la petite enfance dans les parlements cantonaux. Quatre newsletters (y compris un numéro de clôture en janvier 2023) ont été envoyées et les comptes sur les réseaux sociaux régulièrement alimentés. Cette collaboration a constitué un complément et un accompagnement efficace pour les actions de lobbying politique d'Alliance Enfance.

### 1.4.4 Cadre d'orientation

Le Comité a constitué un groupe de travail chargé de lancer les travaux pour une refonte/nouvelle édition/version enrichie du « Cadre d'orientation pour la formation, l'accueil et l'éducation de la petite enfance », publié par la Commission suisse pour l'UNESCO et le Réseau Suisse d'accueil extrafamilial » (2012, 3<sup>e</sup> édition augmentée 2016). Ce groupe de travail s'est réuni à plusieurs reprises par visioconférence et a élaboré une proposition que le Comité a adoptée en août. La planification détaillée, la mise en place des structures du projet et les premières mesures de recherche de fonds ont ainsi pu être effectuées avant la fin de l'année 2022. Outre l'ouverture du Cadre d'orientation à la tranche d'âge des 0-12 ans, le projet comprendra d'autres volets (jusqu'à fin 2027) comme le développement d'un site Internet, des analyses de situation du champ de la petite enfance et de l'accueil parascolaire ainsi que des nouvelles brochures thématiques. Il doit aussi livrer des recommandations aux politiques, des instruments pour la pratique, des projets d'application et des recommandations concernant la qualité.

## 1.5 Communication

### 1.5.1 Publications

Alliance Enfance et ses diverses activités ont été mentionnées à de multiples reprises en 2022 dans de nombreuses newsletters et publications en ligne, la plupart du temps par des organismes qui accompagnent le développement des enfants en Suisse. Claudia Wirz a même estimé qu'Alliance Enfance méritait une chronique dans la NZZ. Dominik Büchel et Philipp Kutter ont accordé des entretiens à plusieurs médias sur la situation de l'accueil extrafamilial, l'encouragement précoce et la protection de l'enfance en Suisse.

### 1.5.2 Site Internet, newsletter et réseaux sociaux

Quelque 326 actualités ont été publiées l'année dernière sur le site Internet [www.alliance-enfance.ch](http://www.alliance-enfance.ch), dont un bon 40 % dans le cadre du « Fil d'information Petite Enfance » sur la santé et l'intégration de la petite enfance. Près de 9 500 utilisateur·trices ont visité le site Internet (+ 36 % par rapport à 2021) et consulté plus de 35 000 pages (+ 20 %), la moyenne du temps passé sur chaque page étant de 2 minutes. Un pic de fréquentation a été enregistré en juin 2022, avec 4 500 pages consultées durant le mois. Près de 70 % des utilisateur·trices arrivent directement sur notre site ou via une requête sur un moteur de recherche, 12 % via les réseaux sociaux et 18 % via des hyperliens. L'importance des hyperliens et des réseaux sociaux a ainsi légèrement diminué par rapport à 2021. La nouvelle rubrique « Positions », qui regroupe toutes les prises de position d'Alliance Enfance, intéresse visiblement les internautes (elle apparaît en 8<sup>e</sup> position parmi les pages les plus consultées).

Jusqu'à la fin de l'année, Alliance Enfance a reçu 355 demandes d'abonnement à la newsletter générale. S'y ajoutent 127 prises de contact de membres et personnes intéressées. La newsletter du Fil d'information Petite Enfance qui paraît trois fois par année comptait 763 abonné·es fin 2022. Les newsletters enregistrent un bon taux d'ouvertures, qui peut aller jusqu'à 69 % (en allemand). Le taux de clics atteint 60 % (en allemand).

Sur les réseaux sociaux (Facebook et Twitter), Alliance Enfance a vu le nombre de ses abonné·es augmenter de 50 %. Fin 2022, sa page Facebook avait été « likée » par 254 personnes. Chaque publication a été

vue entre 30 et 100 fois, avec un score exceptionnel de 25,1 k vues pour la rétrospective de la conférence « Intervention précoce dans la petite enfance », également partagée par l'OFSP. Sur Twitter, 294 personnes suivant le compte @allianzkindheit à la fin de l'année. L'audience mensuelle du compte a oscillé entre 1200 et 13 700 vues (ce dernier chiffre à nouveau obtenu après un retweet de l'OFSP).

### 1.5.3 Graphisme

Nous avons finalisé notre nouveau logo et notre charte graphique avec l'agence de graphisme moser (Lausanne) et avons commencé à les utiliser au printemps 2022 dans toutes nos publications, site Internet et réseaux sociaux.

## 1.6 Vente de publications

Depuis 2021, Alliance Enfance réceptionne et traite les commandes de publications en rapport avec le Cadre d'orientation. Durant l'année sous revue, nous avons vendu les exemplaires suivants :

- Cadre d'orientation : 1059 en allemand, 55 en italien, 20 en français
- Publication thématique sur l'éveil esthétique et la participation culturelle : 65 en allemand, 1 en français
- Publication thématique sur l'intégration : 6 en allemand

Les recettes de la vente des publications couvrent les coûts (stockage, port, facturation, réimpression).

## 1.7 Regard sur les activités

Après deux années marquées par la pandémie, Alliance Enfance a enfin pu accélérer son rythme de travail et intensifier ses activités. Les nombreuses manifestations en présentiel ont permis aux membres du Comité de faire connaissance et d'échanger personnellement sur des objets politiques importants, en particulier l'iv. pa. 21.403 de la CEATE-N. Le retard accumulé durant la pandémie n'a pas encore été pleinement rattrapé, les capacités étant limitées au Comité et au secrétariat général. Un nouveau champ thématique, le réseautage centré sur la famille, a été exploré en collaboration avec l'OFSP, qui nous permet de renforcer nos liens sur les questions touchant à la santé dans la petite enfance. Objectif également atteint dans le domaine de la protection de l'enfance avec des prises de position sur de nombreux objets parlementaires à ce sujet.

### 1.7.1 Saisir les opportunités politiques

Avec la mise en œuvre de l'initiative parlementaire pour la pérennisation du financement de départ et l'attribution de la présidence de la sous-commission à notre coprésident, nous disposons d'une occasion unique pour faire avancer nos idées dans les coulisses du Parlement. La consultation sur l'iv. pa. 21.403 de la CEATE-N a donné lieu à une prise de position publique et à de multiples échanges avec les parties prenantes de tous les niveaux et domaines d'expertise, permettant à Alliance Enfance de se profiler en tant que voix en faveur de la qualité. Le Comité et le secrétariat général ont souhaité s'engager à fond dans ce dossier et les ressources allouées à l'action politique y ont été investies en priorité. Cela n'a pas empêché Alliance Enfance d'être un partenaire fiable pour d'autres organisations œuvrant en faveur de l'enfance et d'appuyer leurs revendications sur les thèmes de l'éducation sans violence et du droit des enfants à la sécurité sociale.

### 1.7.2 Un patient travail pour bâtir pas à pas notre réputation

En 2022, le Comité a poursuivi la stratégie consistant à positionner l'association en tant que faïtière de confiance disposant d'une large expertise et d'un excellent réseau dans le champ professionnel, l'arène politique et les médias. Alliance Enfance est de plus en plus souvent perçue comme une organisation de référence et s'est déjà vu confier plusieurs mandats lucratifs (provenant encore majoritairement des offices fédéraux). Ce travail de longue haleine pour asseoir notre réputation porte déjà ses fruits.

### 1.7.3 Une gestion prudente de nos ressources financières

Même si Alliance Enfance a reçu de deux fondations des moyens financiers suffisants pour son lancement, le Comité a toujours plaidé pour une gestion prudente des ressources et souvent refusé les demandes soumises par des tiers. À l'interne, les dépenses ont été calculées au plus juste en fonction de nos capacités à les faire fructifier. De ce fait, l'association pourra poursuivre plus longtemps que prévu avec les ressources initiales, dans la perspective d'une transition vers l'autofinancement.

## 1.8 Conclusion

Les activités et les accomplissements décrits ci-dessus ont permis à Alliance Enfance de se positionner en 2022 comme un partenaire fiable et une voix qui compte pour tout ce qui touche au développement des enfants en Suisse, que ce soit dans les milieux académiques et politiques, sur le terrain, dans l'administration publique et auprès des médias. L'effectif de nos membres a continué à croître et les échanges avec ceux-ci se sont intensifiés. Alliance Enfance se veut aussi une source d'idées et d'inspiration, et une première étape importante pour développer ce rôle de mentor est le lancement du projet « Cadre d'orientation 2.0 ». Comme cette entreprise touche à tous nos domaines d'action (organisation et modèle d'affaire, information, transfert de connaissances et collaborations, lobbying politique), elle va constituer un point de cristallisation essentiel pour notre travail.

## 2 Finances

Les membres peuvent consulter les comptes détaillés de 2022 qui renseignent sur la situation financière de l'association. Les points clés ci-dessous sont à retenir :

- Grâce au généreux soutien de deux fondations (fondation Jacobs et fondation Mercator Suisse), Alliance Enfance peut poursuivre son développement et ses activités sur une base saine.
- Les cotisations versées atteignent 72'800 CHF au total et demeurent légèrement en deçà du budget.
- Les prestations effectuées sur mandat pour Ready!, le Fil d'information et d'autres projets ont généré des recettes pour près de 400'000 CHF.
- La vente de publications a rapporté environ 15'000 CHF.
- Des montants plus modestes nous ont été alloués, comme la contribution de l'Office fédéral de la santé publique pour une collaboration à une conférence nationale.
- Tous les moyens budgétisés n'ont pas été utilisés. Le Comité veille à une gestion prudente et efficace des ressources encore disponibles, ce qui explique que les dépenses soient presque toujours inférieures au budget.

## 3 Organisation

### 3.1.1 But et mission

Alliance Enfance s'engage en tant que voix de la société civile pour qu'en Suisse, tous les enfants aient le droit de grandir dans des conditions qui leur permettent de se développer pleinement. L'Association met l'accent sur l'égalité des chances et œuvre au niveau politique pour améliorer le cadre juridique et structurel, afin que chacun et chacune ait la possibilité de réaliser son potentiel.

Alliance Enfance œuvre principalement pour l'amélioration des bases juridiques régissant l'accueil de la petite enfance, l'accueil parascolaire et l'accueil familial de jour autour des thèmes clés de l'éducation, de la santé et de la protection de l'enfance. Elle veille aussi à la circulation des savoirs entre le terrain, le monde académique et la sphère politique.

Dans un premier temps, Alliance Enfance se focalise sur la petite enfance, afin d'embrasser les offres et organisations existantes, expériences du terrain et évolutions politiques en cours. Il est prévu d'élargir rapidement la perspective pour englober les différentes étapes de l'enfance (qui s'étend de 0 à 18 ans selon de la Convention relative aux droits de l'enfant de l'ONU) en s'attachant plus particulièrement aux premières douze années d'existence. Cette ouverture découle logiquement de l'importance accordée aux transitions et de la continuité de la biographie éducative, qui se poursuivent après la petite enfance durant les premières années de scolarité.

### 3.1.2 Forme juridique

Association fondée le 20 août 2020 avec siège au lieu du secrétariat général (Bâle).

### 3.1.3 Membres et droit de vote

L'organe suprême d'Alliance Enfance est son assemblée générale. Les membres bénéficient d'un droit de vote en fonction de la catégorie dans laquelle ils et elles se sont inscrit·es au moment de l'adhésion : les membres individuels disposent d'une voix et les organisations de deux, quatre ou six voix selon le niveau choisi et le montant de la cotisation. L'Alliance cherche à rassembler un maximum d'organisations de la société civile et offre également à des membres individuels l'opportunité de participer à ses activités. Les personnes intéressées à devenir membre déposent une demande d'adhésion et sont acceptées sur décision du Comité.

Au terme de l'année sous revue, Alliance Enfance comptait 51 membres collectifs et 59 membres individuels. L'objectif pour l'année 2022 n'a pas été tout à fait atteint ; le Comité souhaite que l'effectif continue à croître, afin surtout d'affermir son ancrage dans les communes et les cantons. La liste des membres est en libre accès sur notre site Internet.

### 3.1.4 Comité

Le Comité s'est réuni à cinq reprises, dont deux en présentiel. Il a surtout traité des dossiers politiques et des objets concernant l'organisation et le réseau de l'association, mais aussi la communication et les relations publiques. Comme l'année précédente, la collaboration au sein du Comité a permis une implication croissante dans les affaires politiques.

#### Coprésidence

Elisabeth Baume-Schneider	Conseillère aux États JU/PS (jusqu'au 7 décembre 2022)
Philipp Kutter	Conseiller national ZH/Le Centre

#### Membres

Erika Dähler	a : primo
Barbara Giordano	(dès le 23 juin 2022)
Thomas Jaun	ARTISET Bildung
Claudia Mühlebach	pro enfance
Prof. Sonja Perren	Swiss Society for Early Childhood Research SSECR
Eva Roth	Fédération suisse des animatrices de groupes de jeux FSAJ
Dr Dieter Schürch	Piattaforma Infanzia Ticino
Franziska Roth	kibesuisse, fédération suisse pour l'accueil de jour de l'enfant (à partir du 23 juin 2022)
Estelle Thomet	kibesuisse, fédération suisse pour l'accueil de jour de l'enfant (jusqu'au 23 juin 2022)

Amanda Wildi                      éducation + accueil, association suisse pour l'accueil parascolaire  
Marianne Zogmal                pep Partenaire Enfance & Pédagogie

### 3.1.5 Le secrétariat général

La gestion du secrétariat général fait l'objet d'un contrat de collaboration entre Alliance Enfance et advocacy AG. Les personnes suivantes sont chargées (à temps partiel) de son fonctionnement : Dominik Büchel et Eliane Fischer (direction), Eliane Gonzalez (chargée de projets), Richard Wohlwender (administration).